



Plats och tid

Sammanträdesrum 1, Stadshuset, torsdagen den 6 november 2025 kl. 09:00-14:21, ajournering kl. 10:15-10:30, ajournering kl. 11:35-12:41, ajournering kl. 13:10-13:15

Beslutande

Ledamöter

Christer Welinder (S), Ordförande
Ann Persson (M), 1:e vice ordförande
Susanne Lottsfeldt (SD), 2:e vice ordförande
Karina Olsson (SD)
Gunilla Zadig (M)
Sandra Christoff (SD)
Nilla Swärdén (M)
Margareta Rud (S)

Tjänstgörande ersättare

Åsa Klinthage Andersson (S)
Åsa Thurn (S)
Mats Ekvall (SD)

Övriga närvarande

Ersättare

Tobias Eriksson (KD)
Margaretha Lindqvist (KD)
Ulrika Widmark Barnekow (FV)

Tjänstepersoner

Annette Viksten Åhl, Förvaltningschef
Micaela Duvsjö, Sekreterare (§§ 145-159)
Maria Persson, SAS (§§ 151)
Birgitta Ljungbeck, MAS (§ 150)
Ingela Bengtsson, VC Ordbo (§§ 154-155)
Mikael Isgren, VC HS (§§ 154)
Sara Dahlberg, KU (§§ 159-160)
Ursula Jonsson Kjellberg, AC ekonomi (§§ 152, 159-164)
Ejla Leandersson, Personalrep. Kommunal

Sammanträdesdatum
2025-11-06

Justering

Utses att justera: Susanne Lottsfeldt (SD)

Ersättare: Ann Persson (M)

Justerade paragrafer: §§ 145-164

Justeringens tid och plats: Digital justering

Sekreterare: Micaela Duvsjö

Protokollet är digitalt justerat av

Ordförande: Christer Welinder (S)

Justerare: Susanne Lottsfeldt (SD)

Tillkännagivande av protokoll

Justeringen har tillkännagivits på kommunens digitala anslagstavla den 2025-11-10

Innehållsförteckning

§ 145 Dnr

Godkännande av dagordning..... 4

§ 146 Dnr

Återkoppling från förtroendevalda..... 5

§ 147 Dnr OF-2025/01199

Anmälan av delegationsbeslut till omsorgsnämnden 2025..... 6

§ 148 Dnr OF-2025/01201

Övriga anmälningar till omsorgsnämnden 2025..... 7

§ 149 Dnr OF-2025/01198

Aktuellt i verksamheten omsorgsnämnden 2025..... 8

§ 150

Information från MAS..... 9

§ 151

Information från SAS..... 10

§ 152 Dnr OF-2025/00562

Förvaltningsstatistik..... 11

§ 153 Omedelbart justerad i separat protokoll

§ 154 Dnr OF-2025/00706

Organisationsöversyn av verksamheten Hälso- och sjukvård (HS)..... 13

§ 155 Dnr OF-2025/01013

Återkoppling till nämnden angående leveranser av kyld mat..... 14

§ 156

§ 157 Dnr OF-2025/00793

Revidering av omsorgsnämndens hyressättningsmodell efter nya Socialtjänstlagen..... 16

§ 158 Omedelbart justerad i separat protokoll

§ 159 Dnr OF-2025/00355

Ekonomisk månadsuppföljning 2025..... 19

§ 160 Dnr OF-2025/01083

Omsorgsnämndens nämndplan med internbudget 2026..... 20

§ 161 Dnr OF-2025/01047

Omdisponering av investeringsmedel för 2025 till omsorgsnämnden..... 22

§ 162 Dnr OF-2025/01135

Budget 2026 investeringar..... 24

§ 163 Dnr OF-2025/01134

Begäran om tilläggsanslag investeringar..... 26

§ 164 Dnr OF-2025/01153

Redovisning av konkreta åtgärder avseende övriga effektiviseringar..... 31

§ 145

Dnr

Godkännande av dagordning

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden godkänner dagordningen.

§ 146

Dnr

Återkoppling från förtroendevalda

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tackar för informationen och lägger den till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Susanne Lottsfeldt (SD) har varit på Nybo och uppvaktat en 100 åring. Personen var pigg och glad. Gunilla Zadig (M) och Torgny (SD) har varit på hemtjänst nord och besökt verksamheten. Bara positiv återkoppling från verksamheten.

§ 147

Dnr OF-2025/01199

**Anmälan av delegationsbeslut till
omsorgsnämnden 2025**

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden lägger anmälda delegationsbeslut till handlingarna.

Beslutsunderlag

Följande delegationsbeslut är anmälda till omsorgsnämnden:

OF-63902-Delegationsprotokoll nedsättning hyra och avskrivningar
september – oktober 2025

OF-63901 - Delegationsprotokoll nedsättning hyra och avskrivningar
september – oktober 2025

OF-63867 - Delegationsprotokoll nedsättning hyra och avskrivningar
september – oktober 2025

OF-63907 - Delegationsprotokoll nedsättning hyra och avskrivningar
september – oktober 2025

OF-63905 - Delegationsprotokoll SoL och LSS september 2025

OF-63906 - Delegationsprotokoll sjuklön september 2025

OF-63946 - Delegationslista anställningar inom omsorgsförvaltningen i
september 2025

§ 148

Dnr OF-2025/01201

Övriga anmälningar till omsorgsnämnden 2025

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden lägger anmälda övriga ärenden till handlingarna.

Beslutsunderlag

Följande övriga anmälningar är anmälda till omsorgsnämnden:

OF-63599 - Kontrollrapport Öraholma, M-2025-2771

OF-63555 - Kontrollrapport Spårgatan, M-2025-2762

OF-63922 - Sammanträdesdagar KF KS KSAU 2026 RÄTTAD

OF-63923 - Protokollsutdrag Kommunfullmäktige 2025-10-20 § 221

OF-63924 - För ev. yttrande/kännedom - Granskning: Ändring av detaljplan för Köpmannen 3 - Ärende: [B 2024-001468]

OF-63925 - Protokollsutdrag från kommunfullmäktige 2025-09-29

OF-63944 - PU protokoll - Lokalt kollektivavtal BEKO 25

OF-63945 - Information om granskning av detaljplan för Handlaren 7 m.fl. - Ärende: [B 2024-000767]

OF-63800 - Protokoll FÖS 2025-10-27

§ 149

Dnr OF-2025/01198

Aktuellt i verksamheten omsorgsnämnden 2025

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tackar för informationen.

Beskrivning av ärendet

Förvaltningschef Annette Viksten Åhl ger nämnden kort information om pågående och eller aktuella händelser i verksamheten.

Den polisiära utredningen som genomförts på boendet Solgården efter en händelse i somras, har lagts ned och den enhetschef som utreddes är inte längre misstänkt för brott. Hässleholms kommun kan komma att bli vitesbelagda för att vid tillfället när händelsen skedde, inte hade rutiner för förfarandet anställning av person med tillfälligt arbetstillstånd.

Lex Sarah utredningen är inte klar men förvaltningen kommer att gå in med en arbetsmiljökartläggning på arbetsplatsen då händelser som den här påverkar arbetsgruppen.

Vidare nämns följande:

Påbörjat upphandling efter beslut i nämnd om genomlysning av budget samt arbetsmiljön på HS

Visionsarbetet länk till info Välkommen på frukostmöte om framtidens Hässleholm 21 november – Intranät

Fortsatt hot och våld på en del arbetsplatser. Arbete pågår.

Budgetprocess med prislappar/Prislappsmodellen. Fortsatt arbete.

Heldag den 11/11 inom LG på OF för att arbeta med verksamhetsplanen för 2026. Den 3/2 kommer det att vara en heldag för cheferna inom OF för att arbeta med verksamhetsplanen.

Beslutsunderlag

Powerpointpresentation

§ 150

Information från MAS

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tackar för informationen.

Beskrivning av ärendet

Medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS), Birgitta Ljungbeck, ger nämnden en redovisning av pågående och nya inkomna lex Maria som utreds. Följande tas upp:

Förvaltningen väntar fortfarande på svar från IVO från två tidigare inskickade lex Maria.

Ny lex Maria inskickad i måndags efter att en man avled i sepsis. Underrättelse och begäran från IVO (d-nr OF 2025/920) (Gäller ett inkommet klagomål som skickats till IVO från anhörig gällande patient inom LSS som avled i sepsis). MAS fick kännedom om händelsen först i samband med att underrättelse och begäran inkom från Inspektionen för vård och omsorg den 6 oktober 2025. Klagomålet skickades först till förvaltningen och svar till anhörig har skickats av ansvarig EC. Dock beskrivs brister i klagomålet som påvisar att inte rapporteringsskyldigheten har följts då ingen avvikelse upprättades för sedvanlig utredning.

Verksamhetsuppföljning på Ehrenborg har genomförts då MAS fick information om brister i omvårdnad och utförandet av delegerade arbetsuppgifter. Under uppföljningen framkommer att teamet inte samverkar optimalt, vilket alla är överens om att behöver utvecklas. Vid kontroll av antal avvikelser framkommer att det inte finns några kvalitetsrapporter registrerade under 2025, vilket inte stämmer överens med de kvalitetsbrister som framförs.

Verksamhetsuppföljning på Korttiden har genomförts då MAS informerats om brister i omvårdnad, bristande vårdhygien mm.

MAS ger nämnden information om en ny lagförändring som träder i kraft nästa år. Mer ansvar kommer att ligga på vårdgivaren inom delegering.

Beslutsunderlag

Powerpointpresentation

§ 151

Information från SAS

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tackar för informationen.

Beskrivning av ärendet

Socialt ansvarig samordnare (SAS), Maria Persson, ger nämnden en redovisning av pågående och nya inkomna lex Sarah som utreds.

Tre nya lex Sarah har inrapporterats sedan senaste sammanträdet med nämnden. Dessa har inte hunnit utredas än.

5 av anmälningarna som presenteras hör ihop med varandra och utreds samtidigt.

Hon ger även nämnden en nulägesbild om bland annat följande punkter:

- Intern kontroll Granskning 2025 är under insamling
- Dialog med centrala IT kring
Kvalitetsledningssystem/Verksamhetsledningssystem.
Syftet är att ha dialog kring OF:s behov av ett digitalt system.
- Avvikelse modulen för Avvikelser och lex Sarah. Planerat införande första kvartalet 2026.
- Misstänkta stölder/Ekonomiska övergrepp -6 rapporterade under året.
- Ny förbättringsåtgärd - Varje verksamhetsområde sammanställer sina avvikelser inklusive klagomål och synpunkter inför kvalitetsberättelsen 2025.

Beslutsunderlag

Powerpointpresentation

§ 152

Dnr OF-2025/00562

Förvaltningsstatistik

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tackar för informationen.

Beskrivning av ärendet

Avdelningschef ekonomi (AC ekonomi), Ursula Jonsson Kjellberg, ger nämnden en redogörelse för septembers förvaltningsstatistik. Följande punkter tas upp:

- Timanställda kostnader (tkr)
- Övertid (kostnader i tkr)
- Sjukskrivning totalt (kostnader tkr)
- Sjukskrivningskostnader korttid (kostnader i tkr)
- Köpta platser och ej verkställda beslut
- Övrigt
- Heltidsresan (SÄBO)
- Kostnader för obokade resursspass (tkr)
- Andel resursspass som bokats (%)
- Utveckling Sysselsättningsgrad i omsorgsförvaltningen
- Hemtjänstens utförda timmar (antal)
- Bemanningssköterskor
- Antal omsorgstagare i FSS

Beslutsunderlag

Powerpointpresentation

§ 153 Omedelbart justerad i separat protokoll

§ 154

Dnr OF-2025/00706

Organisationsöversyn av verksamheten Hälso- och sjukvård (HS)

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden godkänner förvaltningens redogörelse för organisationsöversynen för verksamheten Hälso- och sjukvård.

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslutet.

Beskrivning av ärendet

Under 2025 har ett flertal åtgärder genomförts för att effektivisera verksamheten Hälso- och sjukvård (framöver HS).

Bland annat har den telefonväxel som använts för att kontakta sjuksköterskor jourtid, avvecklats på grund av att alltför många patientsäkerhetsrisker uppmärksammats. En organisationsförändring har också påbörjats då flera roller/funktioner inom HS bedömdes, av förvaltningen, var otydliga/oklara vilket lett till ett ineffektivt arbetssätt. Organisationsförändringen beräknas vara genomförd till 2026-01-01 eller strax därefter.

Beslutsunderlag

Sändlista:

Handläggaren

§ 155

Dnr OF-2025/01013

Återkoppling till nämnden angående leveranser av kyld mat

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att återremittera ärendet.

Yrkande

Ann Persson (M) yrkar på att ärendet återremitteras och tas upp igen på decembernämnden.

Omröstning

Ordförande ställer liggande förslag till beslut mot Ann Perssons (M) återremissyrkande och finner att Ann Perssons återremissyrkande har vunnit gehör.

Omsorgsnämnden har därmed beslutat att ärendet återremitteras.

Beskrivning av ärendet

Under november 2025 införs kyld mat till alla medborgare i Hässleholms kommun med insatsen matdistribution. Det innebär att kyld mat skall levereras till omkring 400 adresser, 1 gång per vecka med leveransdagar torsdag samt fredag. Maten kommer tillagas och levereras från Bokebergsköket i centrala Hässleholm.

Hemtjänstområdena på Väster 1 och Väster 2 har kyld mat sedan några år tillbaka och där levererar Vellinge taxi maten, vilka det finnas ett pågående avtal med.

Omsorgsförvaltningen önskar inledningsvis fortsätta med en extern leverantör av den kylda maten.

Beslutsunderlag

Bilagor:

Avtal 85856 Distribution av kyld mat

Skickas till:

Handläggaren

§ 156 Omedelbart justerad i separat protokoll

§ 157

Dnr OF-2025/00793

Revidering av omsorgsnämndens hyressättningsmodell efter nya Socialtjänstlagen

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden godkänner reviderat styrdokument för hyressättningsmodell. Reviderade delar antas att gälla med omedelbar verkan.

Reservationer

Sverigedemokraterna reserverar sig till förmån för sitt eget ändringsyrkande.

Yrkande

Sverigedemokraterna lämnar följande skriftliga yrkande:

”Sverigedemokraterna anser att det blir otydligt att ta bort de rödmarkerade meningarna på sida 3 under ”Beräkning av boendekostnad. Sverigedemokraterna yrkar därför:

Att följande mening på sida 3 **”För de som är 66 år eller äldre är maximal hyra som bostadstillägg utgår f n 7500 kr. Maximalt bostadstillägg som kan erhållas beräknas till 6990 kr.”** Bostadstillägg för de som är yngre än 66 år och har aktivitets. Eller sjukersättning, beviljas av Försäkringskassan. Belopp som kan erhållas beror på hyra, inkomster och förmögenhet. **”För de som är ensamstående under 66 år kan det maximala tillägget uppgå till 6550 kr. Maximalt tillägg kan utgå för hyror upp till 7500 kr”**

Ändras till:

”För de som är 66 år eller äldre är maximal hyra som bostadstillägg utgår f n 7500 kr. Maximalt bostadstillägg som kan erhållas beräknas till 6990 kr.” Bostadstillägg för de som är yngre än 66 år och har aktivitets. Eller sjukersättning, beviljas av Försäkringskassan. Belopp som kan erhållas beror på hyra, inkomster och förmögenhet. ”För de som är ensamstående under 66 år kan det maximala tillägget uppgå till 6550 kr. Maximalt tillägg kan utgå för hyror upp till 7500 kr.”

Att dessa bostadstillägg räknas upp årligen enligt index.”

Omröstning

Ordförande ställer liggande förslag till beslut mot Sverigedemokraternas ändringsyrkande och finner att liggande förslag till beslut har vunnit gehör.

Beskrivning av ärendet

Omsorgsnämnden beslutade 2024-06-13 att införa en standardiserad hyresmodell i enlighet med framtaget förslag. I föreliggande styrdokument beslutades de principer som hyressättningsmodellen baseras på. Styrdokument behöver justeras avseende laghänvisning samt revidering av text.

Omsorgsförvaltningen hyr bostäder av tekniska förvaltningen som hyrs ut som särskilda bostäder till omsorgstagare, antingen genom blockförhyrning eller av enskilda objekt. Utöver att hyressättas de lägenheterna som hyrs av tekniska förvaltningen ansvarar omsorgsnämnden för hyressättningen för de omsorgstagare där besluten om särskild bostad enligt socialtjänstlagen verkställs av privata utförare. I styrdokumentet är hänvisning till tidigare socialtjänstlagen och behöver ändras till den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 1 juli 2025. Vidare i styrdokumentet anges belopp för bostadstillägg. Dessa uppgifter om belopp avseende bostadstillägg sker årligen en ändring av utbetalande myndighet och skall därför tas bort. Förslaget är att enbart ha hänvisning till respektive utbetalande myndighet där den enskilde kan få aktuell och korrekt information om belopp avseende bostadstillägg.

Förslagets konsekvenser för verksamhetens omsorgstagare

Säkerställer att den enskilde får rätt information

Beslut i föregående instans

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden att godkänna reviderat styrdokument för hyressättningsmodell. Reviderade delar antas att gälla med omedelbar verkan.

Beslutsunderlag

Bilagor:

Förslag till revidering av hyressättningsmodell (markerad)

Skickas till:

Webbansvarig på kommunledningsförvaltningen

Omsorgsförvaltningens ledningsgrupp

Handläggaren

§ 158 Omedelbart justerad i separat protokoll

§ 159

Dnr OF-2025/00355

Ekonomisk månadsuppföljning 2025

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden godkänner förvaltningens redogörelse för organisationsöversynen för verksamheten Hälso- och sjukvård.

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslutet.

Beskrivning av ärendet

Under 2025 har ett flertal åtgärder genomförts för att effektivisera verksamheten Hälso- och sjukvård (framöver HS). Bland annat har den telefonväxel som använts för att kontakta sjuksköterskor jourtid, avvecklats på grund av att alltför många patientsäkerhetsrisker uppmärksammats. En organisationsförändring har också påbörjats då flera roller/funktioner inom HS bedömdes, av förvaltningen, var otydliga/oklara vilket lett till ett ineffektivt arbetssätt. Organisationsförändringen beräknas vara genomförd till 2026-01-01 eller strax därefter.

Beslutsunderlag

Bilagor:

Presentation riktade statsbidrag

Presentation ekonomi

Sändlista:

Kommunstyrelsen för kännedom

Kommunens revisorer

Handläggarna

§ 160

Dnr OF-2025/01083

Omsorgsnämndens nämndplan med internbudget 2026

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar följande:

1. Förvaltningens förslag till omsorgsnämndens nämndplan med internbudget 2026 godkänns
2. Nämndplan med internbudget för 2026 översänds till kommunstyrelsen.

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslut.

Beskrivning av ärendet

Med utgångspunkt i Hässleholms kommuns styrmodell har omsorgsnämnden, liksom övriga nämnder i kommunen, i uppdrag att, utifrån kommunfullmäktiges strategiska plan att värdera och analysera hur nämnden kan bidra till att målen inom de olika utmaningarna uppfylls och sätta utvecklingsmål för detta arbete. Nämnderna sätter även utvecklingsmål utifrån sitt grunduppdrag som finns reglerat i nämndens reglemente. Genom nuläges- och omvärldsanalys som grund kvalitetssäkrar nämnderna sitt grunduppdrag och identifierar brister och avvikelser samt behov av utveckling för att leverera en ännu bättre verksamhet till medborgarna. Utifrån detta underlag tar politiken beslut om vilka mål som behövs för att leda utvecklingen framåt. Utvecklingsmålen har även en koppling till nämndens interna resursfördelning och därför fastställer nämnderna nämndplan och internbudget vid samma tillfälle.

Förvaltningens förslag på omsorgsnämndens utvecklingsmål 2026:

- Omsorgsnämnden ska ha en ekonomi i balans med förbättrad kvalitet i insatserna.
- Omsorgsnämnden ska säkerställa insatser av god kvalitet med hög kontinuitet i omställningen till en god och nära vård och omsorg.
- Omsorgsnämnden ska genom främjande och förebyggande insatser öka tilliten till nämndens verksamheter samt tillgodose den enskildes behov av trygghet, omtanke och livskvalitet.
- Omsorgsnämnden ska säkra kompetensförsörjningen genom att attrahera, utveckla och engagera medarbetare och ledare i nämndens verksamheter.
- Omsorgsnämnden ska utveckla digitaliseringen och evidensbaserade arbetsmetoder. Omsorgsnämnden ska fortsätta arbetet med att förebygga välfärdsbrott.

I nämndplan med internbudget 2026 framställs förvaltningens förslag på omsorgsnämndens nämndplan och internbudget 2026 med nyckeltal för uppföljning av framställda utvecklingsmål.

Förslagets konsekvenser för verksamhetens omsorgstagare

Förvaltningens förslag till nämndplan och internbudget utefter kommunfullmäktiges strategiska plan är framtagen med utgångspunkt i säkerställande av en god vård och omsorg.

Förslagets konsekvenser för kommunkoncernen

Förvaltningens förslag till nämndplan och internbudget, utefter kommunfullmäktiges strategiska plan, är framtagen med utgångspunkt i säkerställande av en god vård och omsorg för kommunens medborgare och en attraktiv arbetsgivare med en budget i balans.

Barnperspektivet

Vid beslut som berör barn ska barnperspektivet alltid beaktas.

Facklig samverkan

Förvaltningsövergripande facklig samverkan enligt rutin.

Ekonomiska konsekvenser

Förvaltningens förslag till nämndplan och internbudget är framtagen med utgångspunkt i en budget i balans.

Beslut i föregående instans

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden besluta följande:

1. Förvaltningens förslag till omsorgsnämndens nämndplan med internbudget 2026 godkänns.
2. Nämndplan med internbudget för 2026 översänds till kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

Bilaga:

Förslag till nämndplan med internbudget för omsorgsnämnden 2025

Sändlista:

Omsorgsförvaltningens ledningsgrupp

Kommunstyrelsen

Kommunens revisorer

Handläggaren

§ 161

Dnr OF-2025/01047

Omdisponering av investeringsmedel för 2025 till omsorgsnämnden

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att inom sin investeringsbudget för 2025 omdisponera totalt 411 000 kr från projekten IP82076 "Reinvesteringsmedel" och IP82077 "Tvättkabinett" till det nya investeringsprojektet "Porttelefoner Hemgården".

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslut.

Beskrivning av ärendet

I samband med uppföljningen per sista september konstaterades att två av omsorgsnämndens sex planerade investeringsprojekt för år 2025 inte kommer att genomföras. Gällande projektet "Reinvesteringsmedel" har inget avropats under året, varför hela det budgeterade beloppet om 100 000 kr kvarstår. När det handlar om projektet "Tvättkabinett" fördes 311 000 kr över från 2024 till 2025. Det har nu framkommit att projektet är färdigställt, vilket medför att även dessa medel kvarstår.

Frigjort investeringsutrymme:

IP82076 "Reinvesteringsmedel" 100 tkr

IP82077 "Tvättkabinett" 311 tkr

Summa 411 tkr

Omsorgsförvaltningen föreslår att de 411 tkr som frigjorts enligt ovan omdisponeras till det nya investeringsprojektet "Porttelefoner Hemgården" som genomförs under 2025. Investeringsutgiften för detta projekt beräknas till samma belopp som det frigjorda investeringsutrymmet, dvs 411 tkr.

Ansvarsfrågan för lokalers porttelefoner kan diskuteras. Är porttelefoner en funktionalitet som ingår i lokalers grunduppsättning och därmed ska ingå i hyran, eller är de att se som verksamhetsspecifika anpassningar som ska tillhöra omsorgsnämndens kostnader och investeringar? Frågeställningen har inte enkelt gått att utreda. Hemgårdens befintliga telefoner fungerar inte längre och är så utdaterade att reparationer inte är möjliga. Verksamhetens behov av fungerande porttelefoner är stort.

Förslagets konsekvenser för verksamhetens omsorgstagare

Syftet med förslaget är att förbättra verksamheten för omsorgstagarna.

Förslagets konsekvenser för kommunkoncernen

Inga kända konsekvenser

Barnperspektivet

Inga kända konsekvenser

Miljökonsekvenser

Inga kända konsekvenser

Ekonomiska konsekvenser för kommunkoncernen

Begränsad effekt då förslaget handlar en omfördelning inom nämndens redan beslutade investeringsbudget.

Beslut i föregående instans

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden besluta att inom sin investeringsbudget för 2025 omdisponera totalt 411 000 kr från projekten IP82076 "Reinvesteringsmedel" och IP82077 "Tvättkabinett" till det nya investeringsprojektet "Porttelefoner Hemgården".

Beslutsunderlag

Sändlista:

Handläggaren

Omsorgsförvaltningens ledningsgrupp

Kommunstyrelsen

Kommunens revisorer

§ 162

Dnr OF-2025/01135

Budget 2026 investeringar

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att fördela sin investeringsbudget för 2026 om totalt 2 200 000 kr enligt följande:

Porttelefoner Solgården	350 000 kr
Porttelefoner Björkhaga	350 000 kr
Porttelefoner Skansenheimmet	250 000 kr
Ospecificerat (inkl. reinvesteringar)	1250 000 kr
Summa 2026	2200 000 kr

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslut.

Beskrivning av ärendet

Verksamheten ser ett behov av att byta ut porttelefoner på följande ställen:

Solgården	350 000 kr
Björkhaga	350 000 kr
Skansenheimmet	250 000 kr
Summa 2026	950 000 kr

Ansvarsfrågan för lokalers porttelefoner kan diskuteras. Är porttelefoner en funktionalitet som ingår i lokalers grunduppsättning och därmed ska ingå i hyran, eller är de att se som verksamhetsspecifika anpassningar som ska tillhöra omsorgsnämndens kostnader och investeringar? Frågeställningen har inte enkelt gått att utreda. Verksamhetens behov av fungerande porttelefoner bedöms dock vara stort.

Kvarvarande investeringsutrymme, 1 250 tkr, används efter framställan från förvaltningen och beslut i omsorgsnämnden.

Förslagets konsekvenser för verksamhetens omsorgstagare

Syftet med förslagen är att förbättra verksamheten för omsorgstagarna.

Ekonomiska konsekvenser för kommunkoncernen

Begränsad effekt då fördelningen av omsorgsnämndens investeringsbudget sker inom ramen för det tilldelade investeringsutrymmet.

Beslut i föregående instans

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden besluta att fördela sin investeringsbudget för 2026 om totalt 2 200 000 kr enligt följande:

Porttelefoner Solgården	350 000 kr
Porttelefoner Björkhaga	350 000 kr
Porttelefoner Skansenheimmet	250 000 kr
Ospecificerat (inkl. reinvesteringar)	1250 000 kr

Summa 2026	2200 000 kr
------------	-------------

Beslutsunderlag

Sändlista:

Handläggaren

Omsorgsförvaltningens ledningsgrupp

Kommunstyrelsen

Kommunens revisorer

§ 163

Dnr OF-2025/01134

Begäran om tilläggsanslag investeringar

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar följande:

1. Omsorgsnämnden ansöker hos kommunstyrelsen om tilläggsanslag för investeringar på totalt 1 937 tkr, varav 390 tkr avser anslagstyp 1 och 1 547 tkr avser anslagstyp 2.
2. Omsorgsnämnden ger omsorgsförvaltningen i uppdrag att ta fram en ändamålsenlig lokalprocess för att effektivisera omsorgsnämndens hantering av lokalfrågor som handlar om underhåll och utveckling av befintliga byggnader.
3. Omsorgsnämnden ger omsorgsförvaltningen i uppdrag att ta fram en mer ändamålsenlig investeringsprocess som säkerställer att utgifter av investeringskaraktär inte felaktigt belastar nämndens driftbudget, utan hanteras som investeringar i enlighet med gällande redovisningsprinciper. Syftet är att minska risken för felaktig budgetpåverkan samt att öka precisionen i nämndens framtida investeringsplaner.

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslut.

Beskrivning av ärendet

För år 2025 har omsorgsnämnden ett investeringsutrymme på 2 338 tkr. Budgeten bedöms, efter föreslagna omdisponeringar, bli fullt utnyttjad. Utöver detta har ytterligare investeringsbehov identifierats. Dessa behov innefattar både nya nödvändiga projekt och redan genomförda åtgärder som felaktigt belastat driftbudgeten, trots att de uppfyller kriterierna för investering enligt kommunens Ekonomistyrningsprinciper 2025–2027. För att säkerställa korrekt redovisning och finansiering av dessa åtgärder begär omsorgsnämnden ett tilläggsanslag om totalt 1 937 tkr för 2025.

Investeringar utan budget – behovsbeskrivning

Kylar till projektet kyld mat – 240 tkr

Projektet kräver anskaffning av kylar till flera enheter (se tabell nedan). Kylarna finns inte idag och behovet är verksamhetsspecifikt, vilket gör det till en nyinvestering. Den uppskattade investeringsutgiften inkluderar utgifter för installation.

Enhet

Investeringsutgift (tkr)

Sjögläntan, Vinslöv

15

Hässleholm Norr

30

Solgården

30

Högalid/Öster

30

Ehrenborg/Centrum

30

Skansenhemmet, Vittsjö

30

Hemgården, Tyringe

60

Hemtjänst, Sösdala

15

Summa

240

Avskiljande lösningar vid demensboende – 150 tkr

För att öka säkerheten i demensboendenas köksmiljöer behövs avgränsande lösningar. Dessa finns inte idag och åtgärden ses därför som en nyinvestering.

Utbyte av lås och porttelefoner till Högalid – 324 tkr

Projektet är genomfört på grund av att befintligt system var utdaterat. Det rör sig om en reinvestering, men det är oklart om det handlar om ett verksamhets specifikt system eller om porttelefoner ingår i byggnadens grundutrustning och därmed kanske ingår i hyran. Då behovet var så pass stort har investeringen genomförts trots att verksamheten ännu inte kunnat utreda denna grundfråga.

Fordonsutrustning – 306 tkr

Leasingavgifterna för kommunens leasade fordon inkluderar inte all utrustning. Vid utbyte av leasade fordon krävs därför även anskaffning av ny utrustning.

Utifrån att omsorgsnämnden har ca 200 leasade fordon bedöms att ca 10 fordon byts ut varje år. I år har 9 fordon identifierats som utbytta. Utrustningen till de nya bilarna har i genomsnitt kostat 34 tkr, varav de obligatoriska delarna alkolås och vinterdäck är de som också kostar mest. Sammantaget innebär det att årets kostnader för utrustning uppgår till totalt 306 tkr.

Kostnaderna för utrustning till de leasade fordonen har sannolikt belastat driftbudgeten även tidigare. I det här läget skulle de därför kunna ses som en nyinvestering, även om de är del av ett kontinuerligt utbyte. Den årliga

kostnaden är betydande. Ett utbyte av 10 – 20 fordon per år medför kostnader på 300 – 700 tkr för bara utrustningen i fordonen.

Ombyggnation av minibussar – 917 tkr

Under året har också tre minibussar leasats och byggts om för att kunna transportera rullstolsburna omsorgstagare. Ombyggnationerna har kostat totalt 917 tkr. Denna typ av kostnader kan inkluderas i leasingkostnaden, men måste då hanteras i ett tidigare skede av inköpsprocessen.

Sammanställning av ansökt tilläggsanslag för 2025

Projekt

Belopp (tkr)

Kylar till kyld mat (genomförs 2025)

240

Avskiljande lösningar demensboenden (genomförs 2025)

150

Summa anslagstyp 1

390

Porttelefoner Högalid (genomfört)

324

Fordonsutrustning (genomfört)

306

Ombyggnation minibussar (genomfört)

917

Summa anslagstyp 2

1 547

Totalt ansökt tilläggsanslag

1 937

Ansvar för lokalinvesteringar

Det finns återkommande frågor gällande ansvarsfördelning för investeringar och kostnader kopplat till de större förändringar/reparationer i lokaler som kan behöva vidtas under ett givet budgetår. I detta sammanhang behöver fyra perspektiv beaktas:

- 1) Vad som ingår i befintlig hyra
- 2) Hur kostnader som påverkar hyran hanteras
- 3) Verksamhetsspecifika förändringar som kräver investeringar av omsorgsnämnden
- 4) Investeringsbehov i förhyrda lokaler

Översyn av lokalprocessen

Syftet med en översyn av lokalprocessen är att möjliggöra effektiv användning av befintliga lokaler och en korrekt hantering av kostnader för lokalförändringar samt renoveringar av större beloppsmässig karaktär.

Strukturen för beställningar från omsorgsförvaltningen till tekniska förvaltningen kan förbättras genom att tydliggöra roller enligt nedan.

* Första linjens chefer inom omsorgsförvaltningen identifierar behov av reparationer och mindre förändringar i fastigheter. Beställningar görs direkt till tekniska förvaltningen.

* Omsorgsförvaltningens lokalförsörjare utreder och driver frågor om större reparationer och förändringar.

* Förvaltningscheferna för omsorgs- respektive teknisk förvaltning har övergripande diskussioner och tar fram strategier för framtida lokalbehov.

Utveckling av investeringsprocessen

Processen för omsorgsnämndens investeringsprocess behöver utvecklas så att behov fångas tidigare och över en längre tidshorisont (minst fem år). Ökad medvetenhet om investeringskriterier och planering kan bidra till bättre budgetförutsättningar och minskat behov av tilläggsanslag för kommande år.

Förslagets konsekvenser för verksamhetens omsorgstagare

Syftet med förslagen är att förbättra verksamheten för omsorgstagarna.

Förslagets konsekvenser för kommunkoncernen

Inga kända konsekvenser

Barnperspektivet

Inga kända konsekvenser

Miljökonsekvenser

Inga kända konsekvenser

Ekonomiska konsekvenser för kommunkoncernen

Begränsad effekt då det handlar om att fördela kostnader över tid och i viss mån mellan förvaltningar.

Beslut i föregående instans

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden besluta följande:

1. Omsorgsnämnden ansöker hos kommunstyrelsen om tilläggsanslag för investeringar på totalt 1 937 tkr, varav 390 tkr avser anslagstyp 1 och 1 547 tkr avser anslagstyp 2.
2. Omsorgsnämnden ger omsorgsförvaltningen i uppdrag att ta fram en ändamålsenlig lokalprocess för att effektivisera omsorgsnämndens hantering av lokalfrågor som handlar om underhåll och utveckling av befintliga byggnader.
3. Omsorgsnämnden ger omsorgsförvaltningen i uppdrag att ta fram en mer

ändamålsenlig investeringsprocess som säkerställer att utgifter av investeringskaraktär inte felaktigt belastar nämndens driftbudget, utan hanteras som investeringar i enlighet med gällande redovisningsprinciper. Syftet är att minska risken för felaktig budgetpåverkan samt att öka precisionen i nämndens framtida investeringsplaner.

Beslutsunderlag

Sändlista:

Handläggaren

Omsorgsförvaltningens ledningsgrupp

Kommunstyrelsen

Kommunens revisorer

§ 164

Dnr OF-2025/01153

Redovisning av konkreta åtgärder avseende övriga effektiviseringar

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden godkänner redovisningen av effektiviseringsåtgärder. Redovisningen överlämnas till kommunens ekonomiavdelning i enlighet med kommunstyrelsens beslut den 24 september 2025, § 166.

Ledamöter som avstår från att delta i beslutet

Sverigedemokraterna avstår från att delta i beslut.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har beslutat att omsorgsnämnden senast den 30 oktober 2025 skriftligen ska redovisa konkreta och genomförbara åtgärder motsvarande 4,0 mnkr avseende de övriga effektiviseringar som beslutades i omsorgsnämndens reviderade åtgärdsplan den 11 september 2025, § 139. Redovisningen ska lämnas till ekonomiavdelningen.

Föreslagna åtgärder

1. Omorganisation inom förvaltningen.
En intern omorganisation planeras inom förvaltningen, vilket förväntas effektivisera verksamheten och minska kostnaderna. Denna åtgärd beräknas ge en besparing på 3,0 mnkr under 2026.
2. Utökning av antalet enhetschefer – arbetsmiljöåtgärd.
För att förbättra arbetsmiljön och ledarskapet inom verksamheten planeras en utökning med ytterligare tre enhetschefer under 2026. Rekryteringsprocessen bedöms dock innebära att dessa inte är fullt på plats förrän en bit in på året, vilket innebär att kostnaden för helår inte uppstår direkt. Därmed beräknas denna åtgärd ge en nettoeffekt på ca 1,0 mnkr i besparing under 2026.

Förslagets konsekvenser för verksamhetens omsorgstagare

Syftet med förslagen är att förbättra verksamheten för omsorgstagarna.

Ekonomiska konsekvenser för kommunkoncernen

De föreslagna åtgärderna innebär en sammantagen besparing om ca 4,0 mnkr under 2026. På koncernnivå bidrar detta till en mer balanserad ekonomi och minskad belastning på kommunens samlade resurser.

Beslut i föregående instans

Omsorgsnämndens arbetsutskott föreslår omsorgsnämnden att godkänna redovisningen av effektiviseringsåtgärder. Redovisningen överlämnas till

kommunens ekonomiavdelning i enlighet med kommunstyrelsens beslut den 24 september 2025, § 166.

Beslutsunderlag

Sändlista:

Handläggaren


Omsorgsförvaltningens ledningsgrupp

Kommunledningsförvaltningen

Kommunens revisorer

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska underskrifter:

NAMN:	Susanne Margareta Lottsfeldt	
TITEL, ORGANISATION:	Justerare, Omsorgsnämnden	
TID:	2025-11-07 15:46:00 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	

NAMN:	BO CHRISTER WELINDER	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Omsorgsnämnden	
TID:	2025-11-07 16:01:21 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	