

**Hässelholms  
kommun***Omsorgsnämnden*

<b>Plats och tid:</b>	Sjögläntan, Vinslöv, 2025-09-11, kl. 09:00-18:30
<b>Beslutande</b> Ledamöter	Christer Welinder (S), ordförande Ann Persson (M), 1:e vice ordförande Susanne Lottsfeldt (SD), 2:e vice ordförande Karina Olsson (SD) Gunilla Zadig (M) Robin Gustavsson (KD) Nilla Swärdén (M) Margareta Rud (S) Anders Wallentheim (S)
Tjänstgörande ersättare	Åsa Thurn (S), Mats Ekvall (SD)
<b>Övriga närvarande</b> Ersättare	Sandra Christoff (SD), Margareta Lindquist (KD)
Tjänstemän	Förvaltningschef Annette Viksten Åhl, nämndsek. Micaela Duvsjö, TF AC ekonomi Paul Falkenstam
<b>Utses att justera</b> Ersättare	Susanne Lottsfeldt Ann Persson
Justeringens plats, tid:	Omedelbar justering, Digital
Justerade paragrafer	§ 139
Sekreterare:	Micaela Duvsjö
Ordförande:	Christer Welinder (S)
Justerare:	Susanne Lottsfeldt (SD)



**Hässelholms  
kommun**

Sammanträdesdatum  
2025-09-11

Omsorgsnämnden

### **Anslag / bevis**

Protokollet är justerat (Omedelbart justerad)  
Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Omsorgsnämnden
Sammanträdesdag	2025-09-11
Datum när anslaget sätts upp	2025-09-12
Datum då anslaget tidigast får tas ner	2025-10-06
Förvaringsplats för protokoll	Omsorgsförvaltningen

---

**Omsorgsnämnden**

Justering

Utdraget bestyrkes



**Hässelholms  
kommun**

Sammanträdesdatum  
2025-09-11

*Omsorgsnämnden*

## Innehållsförteckning

Åtgärdsplan för omsorgsförvaltningen per augusti 2025

§ 139

**Omsorgsnämnden**

---

Justering

Utdraget bestyrkes



**Hässelholms  
kommun**

Sammanträdesdatum  
2025-09-11

Omsorgsnämnden

## § 139

### Åtgärdsplan för omsorgsförvaltningen per augusti 2025

Dnr: OF 2025/383

#### Beslut

Omsorgsnämnden beslutar att godkänna följande åtgärdsförslag för att nå en budget i balans 2026 och översända dem till kommunstyrelsen, i enlighet med kommunstyrelsens beslut 2025-08-06 § 140:

1. Öka frisknärvaron genom att påbörja arbetet för hela förvaltningen genom att arbeta fram ett arbetssätt och metod för att sänka sjukskalet med 3%.
2. Fortsätta med bemanningsplaneringen och öka kompetensen i schemaförläggning.
3. Genomföra en översyn av omsorgens avgifter.
4. Gör en genomlysning av förvaltningens behov av fordon och vilka fordonsmodeller.
5. Stänga en gruppbofastad > Flytta in på Bygatan.
6. Se över IT kostnaderna.
7. Rättvis och likvärdig hyressättning av bostäder.
8. Övriga effektiviseringar.

Utöver ovanstående åtgärdsförslag uppdrar omsorgsnämnden omsorgsförvaltningen att:

9. Genomlys det ökade behovet av hemtjänststimmar och ta fram en arbetsmodell för att möta det behovet.
10. Utredda fördelningssystemet för att få en tydligare funktion och styrningseffekt, särskilt relativ befolkningsutvecklingen.
11. Utredningarna ska presenteras till omsorgsnämndens sammanträde i november 2025.

#### Omsorgsnämnden

Justering

Utdraget bestyrkes



**Hässelholms  
kommun**

Sammanträdesdatum  
2025-09-11

Omsorgsnämnden

Paragrafen ska anses omedelbart justerad.

### **Omedelbar justering**

Paragrafen anses omedelbart justerad

### **Ledamöter som avstår från att delta i beslutet**

Sverigedemokraterna deltar inte i beslut.

### **Yrkande**

Robin Gustavsson (KD) tilläggsyrkar att följande tillförs första beslutsmeningen: ”2026” efter ordet ”balans” och ordet ”och” samt att följande mening läggs till efter sista ordet i första beslutsmeningen ”i enlighet med kommunstyrelsen beslut KS 2025-08-06 § 140”.

### **Omröstning**

Ordförande ställer liggande förslag till beslut med Robin Gustavssons (KD) tilläggsyrkanden under proposition och finner det bifallet.

Omsorgsnämnden har därmed beslutat efter liggande förslag tillsammans med Robin Gustavssons (KD) tilläggsyrkande.

### **Beskrivning av ärendet**

Omsorgsnämnden har fått i uppdrag från kommunstyrelsen 2025-08-06 § 140 att inkomma med en reviderad åtgärdsplan till kommunstyrelsens sammanträde den 2025-09-24.

I åtgärdsplanen som omsorgsnämnden valt att lämna in har åtgärder som genererar totalt 15 miljoner tagits med.

Omsorgsnämnden ser inte att vissa tidigare åtgärder som föreslagits av omsorgsförvaltningen är etiskt och moraliskt genomförbara. Därför har ordförande valt att gå fram med ett eget ordförandeförslag till nämndens sammanträde 2025-09-11. För att hinna med kommunstyrelsens inlämningstid så måste paragrafen omedelbart justeras.

Åtgärder som omsorgsnämnden valt att lyfta fram och godkänna är följande:

**Öka frisknärvaron genom att påbörja arbetet för hela förvaltningen genom att arbeta fram ett arbetssätt och metod för att sänka sjuktalet med 3%.**

### **Omsorgsnämnden**

Justering

Utdraget bestyrkes



**Hässelholms  
kommun**

Sammanträdesdatum  
2025-09-11

#### Omsorgsnämnden

HR avdelningen har ändrat sitt sätt att arbeta gentemot cheferna och infört en uppföljning var 6:e vecka med fokus på rehabilitering.

Kommunen som helhet är med i ett EFS-projekt som syftar till att få ner sjuktalen, totalt har Hässelholms kommun 100 platser och i den första omgången där det är 20 platser har Omsorgsförvaltningen med 18 personer, chefer och HR. Utbildningen är sex tillfällen."

Förslaget genererar en besparing på 3 miljoner kronor.

#### **Fortsätta med bemanningsplaneringen och öka kompetensen i schemaförläggning.**

Projektet är genomfört. Det ingår i förvaltningsorganisationens uppdrag att fortsätta med bemanningsplaneringen och att öka kompetensen i schemaförläggning. Just pågår undersökning om inkomna statsbidrag kan användas till fortsatt kompetensutveckling i bemanningsekonomi och schemaläggning.

Förslaget genererar en besparing på 1 miljon kronor.

#### **Genomföra en översyn av omsorgens avgifter.**

Arbetsgrupp har bildats och arbetar med uppdraget. Målsättning är att beslut om omsorgens taxor ska tas under året.

Förslaget genererar en besparing på 1 miljon kronor

#### **Gör en genomlysning av förvaltningens behov av fordon och vilka fordonsmodeller.**

Arbetsgrupp har bildats och arbetar med uppdraget. Kommunens fordonssamordnare deltar i arbetet. Målsättning är att svara på fordonsbehov, modell-, bränsle- och biltypsrekommendationer samt förslag om effektiviseringar och besparingar.

Förslaget genererar en besparing på 1 miljon kronor.

#### **Stänga en gruppboende --> Flytta in på Bygatan.**

Det är möjligt att avvakta med inflyttningen till Bygatan, som ett nytt utökat gruppboende. Boendet kommer att användas som en lösning för en annan verksamhet som ska få sina lokaler ombyggda. Det är inte en lösning på sikt. Behovet av lokalerna finns, men kan skjutas framåt till 2027. Lokalförsörjningsplanen är ett viktigt instrument i den här frågan.

Förslaget genererar en besparing på 3 miljoner kronor.

#### **Rättvis och likvärdig hyressättning av bostäder.**

#### Omsorgsnämnden

Justering

Utdraget bestyrkes



**Hässleholms  
kommun**

Sammanträdesdatum  
2025-09-11

Omsorgsnämnden

Åtgärdsförslag för att fånga upp orättvisor i hyressättningen av nämndens lägenheter. Nya hyror går ut 1 december 2025.

Förslaget genererar en ny intäkt på 1,5 miljoner kronor.

#### **Se över IT kostnaderna.**

Ökad digitalisering innebär ökade kostnader för IT. Det är satsningar som är viktiga för framtiden. Syftet med denna åtgärdsplan är att säkerställa att förvaltningen har rätt mängd licenser till befintliga system och att förvaltningen inte betalar för system som inte längre används. Med mer IT-verktyg ökar behovet av att förvalta dessa. I detta resonemang inkluderas även mobiler och annan perifer IT-utrustning. Det är viktigt att säkerställa att omsorgsförvaltningen faktureras för rätt antal licenser både per medarbetare och per system. För närvarande finns behov se över hanteringen av licenser vid bredvid-gång och sommarvikarier. En ny anställning triggas ny licens direkt, men det bör vid medgång ske först efter faktiska beslut om anställning. Licenser för sommarvikarier och andra kortare anställning debiteras för helår trots att anställningstiden är begränsad. Går det att lösa via avtalsförändringar?

Förslaget genererar en besparing på 0,5 miljoner kronor.

#### **Övriga effektiviseringar.**

Ett åtgärdsförslag för att fånga upp arbetet i verksamheterna med generella effektiviseringar i syfte att minska den prognostiserad budgetavvikelsen.

Förslaget genererar en besparing på 4 miljoner kronor.

Nämnden ser även att tidigare åtgärdsförslag som presenterats till kommunstyrelsen, men som inte beräknades generera några direkta besparingseffekter, fortfarande är av vikt för förvaltningen.

Det gäller främst åtgärd nummer 16 i tidigare åtgärdsplan.

”Genomlys det ökade behovet av hemtjänststimmar och ta fram en arbetsmodell för att möta detta behov.”

Därför anser omsorgsnämnden att det är på sin plats att ge förvaltningen i uppdrag att genomföra två utredningsuppdrag kopplade till den punkten:

1. Genomlys det ökade behovet av hemtjänststimmar och ta fram en arbetsmodell för att möta det behovet.
2. Utredda fördelningssystemet för att få en tydligare funktion och styrningseffekt, särskilt relativ befolkningsutvecklingen.

**Omsorgsnämnden**

Justering

Utdraget bestyrkes



**Hässelholms  
kommun**

Sammanträdesdatum  
2025-09-11

Omsorgsnämnden

## Ärendets tidigare behandling

Omsorgsnämndens arbetsutskott beslutade 2025-08-28, § 111, följande:

Omsorgsnämndens arbetsutskott beslutar att föreslå omsorgsnämnden att godkänna följande åtgärdsförslag för att nå en budget i balans och översända dem till kommunstyrelsen:

1. Öka frisknärvaron genom att påbörja arbetet för hela förvaltningen genom att arbeta fram ett arbetssätt och metod för att sänka sjuktalet med 3%.
2. Fortsätta med bemanningsplaneringen och öka kompetensen i schemaförläggning.
3. Genomföra en översyn av omsorgens avgifter.
4. Gör en genomlysning av förvaltningens behov av fordon och vilka fordonsmodeller.
5. Stänga en gruppbostad --> Flytta in på Bygatan.
6. Se över IT kostnaderna.
7. Rättvis och likvärdig hyressättning av bostäder.
8. Övriga effektiviseringar.

Utöver ovanstående åtgärdsförslag uppdrar omsorgsnämnden omsorgsförvaltningen att:

9. Genomlysna det ökade behovet av hemtjänststimmar och ta fram en arbetsmodell för att möta det behovet.
10. Utreda fördelningssystemet för att få en tydligare funktion och styrningseffekt, särskilt relativ befolkningsutvecklingen.
11. Utredningarna ska presenteras till omsorgsnämndens sammanträde i november 2025.

Susanne Lottsfeldt (SD) avstår från att delta i beslut.

Sänt till:  
Kommunstyrelsen  
Kommunens revisorer  
Omsorgsförvaltningens ledningsgrupp  
Kommunala pensionärsrådet

**Omsorgsnämnden**


Justering

Utdraget bestyrkes

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska underskrifter:

NAMN:	BO CHRISTER WELINDER	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Omsorgsnämnden	
TID:	2025-09-11 18:34:34 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	

NAMN:	Susanne Margareta Lottsfeldt	
TITEL, ORGANISATION:	Justerare, Omsorgsnämnden	
TID:	2025-09-11 19:01:24 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	